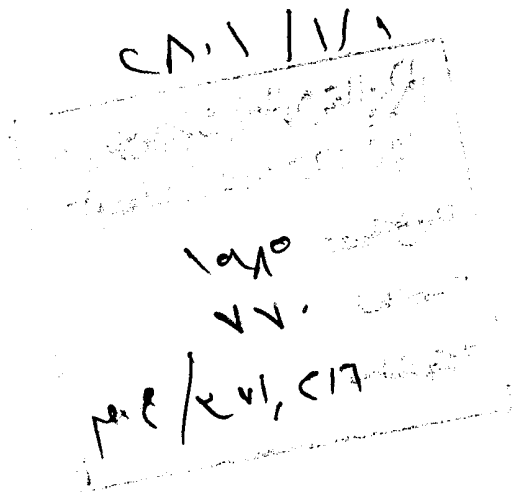




٨٦

جمهورية مصر العربية
المركز القومي للبحوث التربوية

الاحتياجات التدريبية لمشروعات الحضارة ورياض الأطفال



حقوق الطبع محفوظة للمركز

١٩٨٥

1141

٥٢١

جمهورية مصر العربية
المركز القومي للبحوث التربوية

الاحتياجات التدريبية لمشرفات اعضاء ورياض الاطفال

اعداد
دكتور فوزى الياس غبريال

حقوق الطبع محفوظة للمركز

١٩٨٥

تقديم

للاستاذ الدكتور محمد يحيى طلعت
مدير المركز القومي للبحوث التربوية

فى بحث سابق قام به المركز عام ١٩٨٤ عن " اتجاه مشرفات الحضادة ورياضهن بالاطفال نحو مهنتهن " اتضح التباين الكبير فى مؤهلات مشرفات دور الحضادة ورياضهن بالاطفال . كما اتضح القصور فى الإعداد التربوى لكثيرات منهن أو عدم الاعداد نهائيا . والسبب الباحث بضرورة تقصى الاحتياجات التدريبية لمختلف فئات هؤلاء المشرفات . حتى يكون تدريبهن فعالا .

وهناك مصدران للتعرف على الاحتياجات التدريبية هما :

— تحليل مشاكل المشرفات .

— توصيف مهام المشرفات .

وقد اختار الباحث الطريق الثانى حتى يتمكن من تحديد الاحتياجات الحقيقية التى تناسب الخبرات والمؤهلات المتنوعة .

والتعرف على الاحتياجات التدريبية لمشرفات الحضادة ورياضهن بالاطفال . يمكن من تصميم البرامج التدريبية — سواء للإعداد للمهنة أو أثناء الخدمة — فى ضوء الاحتياجات الفعلية للتدريبات وبذلك نصل بهن الى رفع كفاءة الاداء واتقان المهارات العملية ومتابعة الاراء المعاصرة فى تربية طفل ما قبل المدرسة .

ولعدم تجانس فئات المشرفات المتدربات فيلزم الأمر تصميم برامج تدريبية ذات مستويات مختلفة تلائم تجمعات لفئات متسقة مع بعضها .

أرجو أن تكون الدروس المستفادة من هذا البحث كما سجلها الباحث فى نهاية البحث دليلا مرشدا له تنفع بالنسبة لادارات التدريب عند تصميم البرامج التدريبية .
والله ولى التوفيق .

المحتويات

صفحة	تقديم :	٣
	مقدمة :	٧
	اسئلة البحث :	٩
	اهداف البحث :	٩
	مصطلحات البحث :	١٠
	تحليل مهام مشرفة الحضارة والرياض :	١٣
	مجالات التدريب التي تفي بالاحتياجات :	١٦
	العينة ومصادرها :	١٨
	النتائج :	٢٣
	- مجال علم النفس :	٢٤
	- مجال الصحة النفسية :	٢٦
	- مجال الصحة الجسمية :	٢٨
	- مجال تكنولوجيا التعليم :	٢٩
	- مجال علاقة المشرفة بأسرة الطفل :	٣٠
	- المجال الثقافي العام :	٣٠
	- مجال التنظيم والادارة :	٣٢
	- اساليب التدريب المفضلة :	٣٣
	- الوظائف المعينة :	٣٤
	- انسب الاماكن للتدريب :	٣٥
	- انسب المواعيد للتدريب :	٣٥
	- انسب مدة زمنية للتدريب :	٣٦
	- الحوافز المشجعة على حضور الدورات التدريبية :	٣٧
	- عيوب الدراسات التدريبية السابقة :	٣٧
	اهم المصادر :	٣٨
	نموذج الاستمارة استطلاع رأى المشرفات (الملحق) :	٤٠

فهرس الجـداول

- ١٢ خطة الدراسة لمراد الحضانة ورياض الاطفال بدور الممرات (اختيار اساسى)
- ١٩ (١) مهاد راختيار عينة المشرفات ونوعية المدارس وعدد المشرفات : _____
- ٢٠ (٢) تصنيف العينة المشرفات حسب المؤهل العلمى : _____
- ٢١ (٣) تصنيف العينة حسب عدد سنوات الخدمة : _____
- ٢١ (٤) تصنيف العينة حسب الحالة الاجتماعية : _____
- ٢٢ (٥) عدد افراد العينة فى دورات التدريب للإعداد واثاء الخدمة ومدة الدورة :
- ٢٣ (٦) مراتب التفضيل لمجالات التدريب عند مختلف فئات المشرفات : _____
- ٢٤ (٧) مراتب التفضيل لموضوعات مجال علم النفس عند مختلف فئات المشرفات : _____
- ٢٦ (٨) مراتب التفضيل لموضوعات مجال الصحة النفسية للطفل عند مختلف فئات المشرفات
- ٢٨ (٩) مراتب التفضيل لموضوعات مجال الصحة الجسمية للطفل عند مختلف فئات المشرفات
- ٢٩ (١٠) مراتب التفضيل لموضوعات مجال تكنولوجيا التعليم عند مختلف فئات المشرفات :
- ٣٠ (١١) مراتب التفضيل لموضوعات مجال علاقة المشرفة بأسرة الطفل عند مختلف فئات المشرفات
- ٣٠ (١٢) مراتب التفضيل لموضوعات المجال الثقافى العام عند مختلف فئات المشرفات : _____
- ٣٢ (١٣) مراتب التفضيل لموضوعات مجال الادارة عند مختلف فئات المشرفات : _____
- ٣٣ (١٤) مراتب التفضيل لاساليب التدريب عند مختلف فئات المشرفات : _____
- ٣٤ (١٥) مراتب التفضيل للتدريب على الوسائل المعينة عند مختلف فئات المشرفات : _____
- ٣٥ (١٦) انسب الاماكن لتدريب المشرفات : _____
- ٣٥ (١٧) افضل وقت لتدريب المشرفات : _____
- ٣٥ (١٨) انسب المواعيد لتدريب المشرفات : _____

- (١٩) المدة الزمنية المناسبة للتدريب ومعدل الزمن اليومي : _____ ٣٦
- (٢٠) الحوافز المشجعة على حضور الدورات التدريبية للمشرفات : _____ ٣٧
- (٢١) عيوب الدورات التدريبية السابقة : _____ ٣٧

الاحتياجات التدريبية لمشرفات الحضانه ورياض الاطفال X

مقدمة :

مشرفة الحضانه هى المفتاح الحقيقى لتربية طفل ما قبل المدرسه ، فهى المسئولة عن تكوين شخصية اطفالها المتكاملة ، المتوافقة مع التراث ومع المجتمع ، وهى المشـلـل الاعلى للاطفال ، يقلدون سلوكها ، ويتشربون معاييرها وقيمها . . ومن هنا تتضح عظم رساله المشرفة فى تربية الاطفال وتنشئتهم التنشئة السليمة ، ولا شك ان المشرفة المعدة علميا وتربويا لاداء هذه المهمة اقدر واكفاً على اداء عملها التربوى وتحقيق الاهداف التربوية المطلوبة منها فهى اقدر على خلق الجو الذى يتسم بالفهم والبهجة والاثارة اللازمة لتنمية حواس الطفل ومداركه ، وهى اقدر على اشباع الحاجات النفسية لاطفالها وتحقيق الامن والحب والتقبل ، ان تصرفاتها توجهها النظرة التربوية السليمة التى اكتسبتها اثناء اعدادها .

انطلاقا من هذه المقومات وضعت الدولة سياستها على اساس التوسع فى انشاء مدارس الحضانه ورياض الاطفال ومدارس الحضانه التجريبية الرسمية للغات .

وقد ادى التوسع الكبير وحرص الاباء على الحاق ابنائهم بمدارس الحضانه الى فتح الباب على مصراعيه امام غير المتخصصات للعمل بهذه المدارس دون اعدادهن جيـدا او عدم اعدادهن على وجه الاطلاق وبذلك تعددت فئات هؤلاء المشرفات ففى بحث سابق عن اتجاهات معلمات الحضانه ورياض الاطفال نحو مهنتهن (فوزى الياس ١٨٤) اختيرت عينة مشرفات عشوائيا من بعض محافظات لجمهورية وكان حجم العينة ١٥١ مشرفة وقد اتضح مدى التباين الواسع فى مؤهلاتهن من الاعدادية الى الشهادة المتوسطة وفوق المتوسطة والجامعية ومن حيث التأهيل التربوى ، بلغت نسبة المؤهلات تربويا ٣٥,٧% (٢٧,٨% من الجامعيات المؤهلات تربويا و ٢٩,٦% من الحاصلات على دبلوم المعلمات و ٤٢,٦% من الحاصلات على مؤهل متوسط مع تأهيل تربوى يمتد من ٣ - ٦ شهور)

ومن نتائج البحث المشار اليه اتضح ان المشرفات المؤهلات تربويا يتميزن بدلالة احصائية مرتفعة عند مستوى ٠٠١ ر في اربعة ابعاد لمقياس اتجاهات مشرفة الحضانة نحو مهنتها وهي :

- أ - اتجاه النظرة الشخصية لمعرفة الحضانة نحو مهنتها .
 - ب - اتجاه مشرفة الحضانة نحو نظرة المجتمع لمهنتها .
 - ج - اتجاه مشرفة الحضانة نحو العمل مع الاطفال .
 - د - اتجاه مشرفة الحضانة نحو صفاتها الشخصية (مشرفة حضانة ناجحة) .
- هذه النتيجة تؤكد ان للتأهيل التربوي دوره في تدعيم الاتجاهات الايجابية .
- ومن هنا كانت التوصية بضرورة :

- أ - تأهيل مشرفة الحضانة تربويا قبل إلحاقها للعمل مع الاطفال .
 - ب - اهمية التدريب المستمر اثناء الخدمة .
- وقد جاء في توصيات لجنة التوسع في تربية الاطفال في سن ما قبل التعليم الاساسي بشأن اعداد وتدريب مشرفات رياض الاطفال (ص ١٩) ما يلي :

- ١ - التوسع في تدريب المشرفات القائمات للعمل حاليا في رياض الاطفال .
- التوسع في تخرج المشرفات الجدد لرياض الاطفال في دور المعلمات ومعاهد الخدمة الاجتماعية وكلية البنات .
- دراسة انشاء شعب جديدة لتخرج مشرفات الحضانة ورياض الاطفال في كليات التربية ودور المعلمات على مستوى الجمهورية .
- ب - تطوير برامج معاهد الخدمة الاجتماعية المتوسطة ، لكي تعمل الخريجات بعد ذلك مشرفات في رياض الاطفال ، الى جانب العمل ايضا كآخصائيات اجتماعيات .
- ج - التوسع في انشاء برامج تدريبية مكثفة - وفق شروط محددة - للمحاصلات على الثانوية العامة والفنية ، وكذلك ربات البيوت المتعلقات في العمل بعد ذلك في رياض الاطفال لسد احتياجاتها من المشرفات .

ومبرر هذه التوصيات هو عدم الاعداد الكفا للغالبية العظمى من مشرفات الحضانة ، وتتنوع

مصادر اعدادهن مما يستدعى بالضرورة جهودا مكثفة جادة للتدريب اثناء الخدمة .

ولكى يكون التدريب فعالا لابد وان يفي الاحتياجات التدريبية للمشرفات المتدربات

ويهدف البحث الراهن الى تقص هذه الاحتياجات التدريبية .

اسئلة البحث :

يحاول الباحث الاجابة على الاسئلة التالية :

١- ما الاحتياجات التدريبية لكل فئة من مشرفات الحضانة ؟ وتطلب اجابة هـذا

السؤال تحديد ما يلي :

— تحديد مجالات التدريب المناسبة لمشرفات الحضانه والرياض .

— تحديد نوعيات من الموضوعات التي تشمل كل مجال .

٢ - الى اى مدى تتأثر الاحتياجات التدريبية باختلاف مستوى المؤهل العلمى لمشرفات

الحضانة والرياض؟

بـ - الى اى مدى تتأثر الاحتياجات التدريبية باختلاف مستوى التأهيل التربوى لمشرفات

الحضانة والرياض ؟

اهداف البحث :

١ - تحديد الاحتياجات التدريبية لكل فئة من مشرفات الحضانة والرياض بهدف وضع

استراتيجية مناسبة للعمل في مجال التدريب سواء قبل الالتحاق بالخدمة أو أثناء

الخدمة (وضع دليل مرشد لادارات التدريب لتصميم البرامج التدريبية) .

٢ - تحسين برامج التدريب لتؤدي الاهداف التربوية المقصودة منها اى رفع كفاءة الاداء

لمشرفات، الحضانة والرياض واثقان المهارات العملية المطلوبة وتجديد معلومات المؤهلات،

• منهم ومتابعة التغيرات الحديثة

مصطلحات البحث :

(١) مشرفة الحضانة : يقصد بها فى هذه الدراسة كل مشرفة (معلمة) تتعامل مع طفل ما قبل

المدرسة من سن ٣ - ٦ سنوات سواء فى فصول الحضانة أو رياض الاطفال .

(٢) التدريب : هو النشاط المستمر لتزويد الفرد بالخبرات والمهارات والاتجاهات التى تجعله

صالحا لمزاولة عمل ما (نبيل عامر ١٩٨١ : ٩) .

وهذا يمثل التدريب فى مفهومه الواسع مجالا حيويا يؤكد النمو المستمر والتربية

المستمرة وهو اتجاه يأخذ به الفكر التربوى العالمى المعاصر .

(٣) التدريب للمهنة : Pre Service traing (PST)

هو تدريب لتوفير الخدمة اللازمة للعمل أى تدريب المرشحات للعمل كمشرفات للحضانة لاعدادهن

مهنية وتربويا على اساليب التعامل مع الاطفال وتوجيههم .

(٤) التدريب اثناء الخدمة : In - service training (INSET)

تدريب مشرفات الحضانة القائمات بالعمل فعلا و يُعد مكملا لمرحلة الاعداد للمهنة واستمرارا

للنمو (نبيل عامر ١٩٨١ : ٢٦) .

ويهدف التدريب اثناء الخدمة الى رفع كفاءة الاداء عن طريق :

- كسب مهارات تعليمية جديدة (او تحسين مهارات موجودة) مثل استخدام التقنيات

التربوية الحديثة كالتلفزيون واشرطة التسجيل وعرض الافلام والشرائح .

- رفع مستوى الكفاءة التربوية بالتعرف على التطورات الجديدة فى ميدان تربية الطفل .

- التزود بالاتجاهات التربوية الحديثة والمعاصرة فيما يتعلق بتربية طفل ما قبل المدرسة .

- رفع مستوى المشرفات غير المؤهلات تربويا .

- تمكين المشرفات من الابداع والابتكار ورفع روحهن المعنوية فيزداد الرضا عن عملهن

فيكون تأثيرهن على الاطفال بناءا مشرا .

- معاونة المشرفات على استغلال امكانات دار الحضانة والبيئة بدرجة فعالة .
- التكيف مع العمل ومواجهة مشكلاته .

(٥) برامج التدريب : مجموعة الانشطة التدريبية التي تقدمها ادارات التدريب لتنمية كفاءة مشرفات الحضانة ، واستكمال تأهيلهن ، وتعريفهن بكل ما يستحدث في مجال عملهن بجانب الاتجاهات التربوية العالمية المعاصرة (السبتي : ٤٩)

ملاحظة : التفاوت الكبير في مستوى التأهيل التربوي لمشرفات الحضانة يستدعي بالضرورة تخصيص دورة تدريبية لفئات من المشرفات متسقة مع بعضها .

(٦) الاحتياجات التدريبية : مجموع التغييرات المطلوب احداثها في خبرات مشرفات الحضانة لتجعلهن اقدر على أداء عملهن على الوجه الاكمل (صلاح الدين خليفه ١٩٧٩ : ٤٥)

تصميم اداة البحث :

تدور الدراسات السابقة عن الاحتياجات التدريبية للمعلم حول المادة التي يقوم المعلم بتدريسها ، وتدور استمارة البحث عن الاحتياجات التدريبية حول ثلاثة مجالات هي :

١ — المجال الاكاديمي : يشمل الموضوعات الاكاديمية اللازمة للارتقاء بمستوى المادة العلمية

٢ — المجال المهني : يتعلق بمهام المعلم في مهنته كطرق التدريس ووسائل الايضاح .

٣ — المجال الثقافي العام : قضايا عامة تهم المجتمع ككل للارتفاع بالمستوى الثقافي .

كما أن خطة دور المعلمات للصفين الرابع والخامس تتضمن ثلاثة انواع من المواد الدراسية مواد تخصصية — مواد مشتركة — ومواد اختيارية .

١ — المواد التخصصية : تختلف باختلاف الشعبة التي تلتحق بها الطالبة سواء كانت شعبة العلوم والرياضيات أو شعبة اللغة العربية والمواد الاجتماعية وعدد الحصص المخصصة لهذه المواد ١٤ حصة اسبوعيا .

٢ — مواد مشتركة للشعبتين (بمعدل ١٦ حصة اسبوعيا) : ٤ حصص لكل من التربية ز ، وعلم

النفس والتربية العملية ، وحصتان للغة الاجنبية ، هذا بالإضافة الى حصتين للصحة المدرسية والتربية الصحية للصف الرابع فقط ، وحصتين للمجتمع وخدمة البيئة للصف الخامس فقط .

٣ - مواد اختيارية : وعددها خمسة وهى : الحضانة ورياض الاطفال - تربية رياضية .

تربية فنية - تربية موسيقية - اقتصاد منزلى .

وتختار الطالبة مادتين تعتبر احدهما مادة اساسية تدرس فيها ٧ حصص اسبوعيا

ومادة اخرى فرعية تدرس فيها حصتان فقط اسبوعيا .

وفيما يلى خطة الدراسة لمواد الحضانة ورياض الاطفال كاختيار اساسى :

جدول يوضح خطة الدراسة لمواد الحضانة ورياض الاطفال كاختيار اساسى

عدد الحصص		المادة
الصف الخامس	الصف الرابع	
٣	٣	١ - ادب الاطفال
—	١	٢ - مسرح العرائس
٢	—	٣ - التربية المكتبية
—	٣	٤ - الطرق الخاصة للحضانة والرياض
٢	—	٥ - الامومة ورعاية الطفل
٧	٧	مجموع

وبالاطلاع على هذه المقررات الخمسة فى الكتب التى يدرسونها بالاضافة الى مادتي التربية وعلم النفس استطاع الباحث ان يصل إلى مؤشرات لتصنيف مهام مشرفة الحضانة والرياض .

إن مهام المشرفة واسعة ومتنوعة ومتباينة الى مدى كبير فمطلوب منها ان تعلم القصص والانشيد والموسيقى وعمل الدمى والعرائس واستخدامها فى مسرح العرائس وان تقدم اللعب الهادفة وتدخل الاطفال فى الحياة الاجتماعية ، هذا بالاضافة الى مسئولياتها عن التخطيط لليوم الدراسى وللاسبوع وللشهر وطرق ملء السجلات وحفظها . . . الخ .

من هنا كان من الضرورى اولا الاجابة على السؤال التالى :

ما المهام الاساسية المطلوب من معلمة الحضانة الاضطلاع بها ؟

وللإجابة على هذا السؤال الجوهرى وجد الباحث انه من الضرورى ان يقوم بتحليل العمل الذى تؤدى به مشرفة الحضانة أو الادوار التى تؤدى بها اثناء تعاملها مع الاطفال .

تحليل مهام مشرفة الحضانة ورياض الاطفال

يمكن تحليل مهام معلمة الحضانة فى ضوء الاهداف العامة لدور الحضانة والرياض وهى كما حددها القانون رقم ٥٠ لسنة ١٩٧٧ كما يلى :

١ - رعاية الاطفال اجتماعيا وصحيا وتنمية مواهبهم وقدراتهم ، وتهيئتهم بدنيا وثقافيا ونفسيا تهيئة سليمة للمرحلة التعليمية الاولى بما يتفق مع اهداف المجتمع وقيمه الدينية .

٢ - نشر التوعية بين اسر الاطفال وتنشئتهم تنشئة سليمة .

٣ - تقوية الروابط بين الدار واسر الاطفال .

هذه الاهداف العامة مؤشرات للمسار الافضل ومن الضرورى صياغتها اجرائيا لكى يرتبط الفكر بالواقع .

وفيما يلى الصياغة الاجرائية للهدف الاول الذى يتضمن الرعاية المتكاملة

اولا : تحقيق النمو المتكامل لمختلف جوانب شخصية الاطفال :

من خلال ممارسة الطفل لمختلف الانشطة الموجهة والحرية ومن خلال تفاعله مع المشرفة

ومع اقرانه يمكنه أن :

- ينمو حواسه الى مستوى التمييز الحسى الدقيق .
 - ينمو احساسه بالتذوق والجمالى .
 - ينمو اتجاهاته الايجابية مثل الاتجاه الصحى فى التغذية ، الصدق ، الامانة
 - المشاركة والتعاون ، طاعة الكبار ، احترام النظام ، احترام الملكية الخاصة والعامة .
 - ينمو علاقاته الاجتماعية .
 - ينمو قدرته على الملاحظة ، ومعرفته ببيئته .
 - ينمو ابتكاره وخياله .
 - ينمو اهتماماته وميوله (وهواياته) .
 - ينمو قدرته على التفكير السليم ويحل ما يواجهه من مشكلات ، ويربط بين الاسباب والنتائج .
 - يكسب المفاهيم المتعددة والمتنوعة عن الزمان والمكان والاشكال والحجوم والاوزان —
والالوان . .
 - يكسب المهارات المتنوعة ، حركية وعقلية واجتماعية .
 - يكسب الخبرات المتنوعة .
 - يكسب القدرة على التعبير عن النفس سواء بالتعبير اللفظى أو الشكلى .
 - يكسب القيم الخلقية السليمة .
 - يكسب الشعور بالمسئولية والثقة بالنفس .
 - يتحكم فى انفعالاته حتى يتحقق له الاتزان الانفعالى .
 - يمارس العادات الصعبة (كالعناية بنظافته ومظهره . .) والاجتماعية السليمة .
 - يحترم القوانين ويميز التصرف الصواب من التصرف الخطأ .
- ثانيا : تهيئة الاطفال لتعلم المهارات الاساسية الثلاث : القراءة والكتابة والعد إعدادا لهم لتقبل التعليم النظامى بالمدرسة الابتدائية .

ثالثا : توعية امهات الاطفال وتوجيههن للاساليب التربوية فى التعامل مع الاطفال ،
والتعاون معهن لحل مشكلات الاطفال اليومية •

- هذه الاهداف الاربعة الرئيسية تتطلب من المعلمة ان تكون قادرة على ان :
 - تخطط لبرنامج النشاط على مستوى اليوم والاسبوع والشهر .
 - تهىء مناخ و برامج تربوية ثرية بالخبرات السارة والفرص الملائمة للنمو المتكامل •
 - تعرف كيف تختار الانشطة الهادفة التى تحقق النمو المتكامل .
 - تستخدم الوسائل التعليمية المناسبة ، وتعمل للعب والدمى والعرائس من خامات البيئة وتستطيع ان توظفها •
 - تعرف كيف تنظم عقد لقاءات وندوات مع الامهات ، متى تقابلهن وكيف تناقشن •
 - تتقن تقنيات التعليم والتعلم فتؤدى دورها فى مختلف انواع الانشطة الفنية والحركية
- والبيئة ••

- تتبع نمو الاطفال وتسجيل ملاحظاتها .
- تعرف مبادئ الاسعافات الولىة .
- تعرف خصائص اطفال المرحلة العمرية التى تتعامل معها وتدرك الفروق الفردية الواسعة بين الاطفال •

- تتعرف على انواع الاعاقة ، وكيفية التعامل مع الطفل غير العادى .
- تعرف أن توفر جوًا من الحب والطمأنينة والبهجة •
- تشبع الحاجات النفسية للاطفال لتحقيق لهم صحة نفسية سليمة •
- تقوّم نمو الاطفال الجسمى والصحى والحركى

- “ “ “ العقلى
- “ “ “ الوجدانى
- “ “ “ الاجتماعى

من هذا يمكن تحديد المجالات العريضة للاحتياجات التدريبية لمعلمة الحضانة

في سبع مجالات ^(١) ويتضمن كل مجال امثلة لأهم الموضوعات التي ندرج فيه .

والمجالات السبعة هي :

١ - مجال علم النفس .

٢ - مجال تكنولوجيا التعليم .

٣ - مجال التنظيم والادارة .

٤ - مجال الصحة الجسمية للطفل .

٥ - مجال الصحة النفسية للطفل .

٦ - مجال علاقة المعلمة بأسرة الطفل .

٧ - المجال الثقافي العام .

(١) استفاد الباحث كثيرا من الدراسات الثلاث الآتية والتي نشرها "اليونسكو" في التوصل

الى هذه المجالات السبعة .

Mugiri E.M., A case Study on Forms or Pre - Primary Education
Appropriate to the Socio - Demographic Conditions and
Cultural Traditions. ED - 80/WS/98.

UNESCO, Paris, September, 1980.

مشروع تدريب مشرفات الحضانة ورياض الاطفال بمقاطعة كليفي Klifi في كينيا

Swaminathan M., Training Programmes for Day- Care Workers, a brief
introduction to the training model of Mobile creches in
India

مشروع تدريب مشرفات مراكز الرعاية النهارية بالهند

Rebecca H., Elinor K., Lesley Y., albert R., Training
Personnel for Early childhood Education.- an Israeli
Expeience.

UNESCO, Paris, N.S. 109, August, 1982.

وقد تم التحكيم^(١) على صدق استمارة استطلاع الراى وتوجد صورة لها فى ملحــق
البحث .

(١) تكونت لجنة: التعكيم من :

أ — ممثلون للنظر الاكاد يمي الجامعى

— الدكتور عنايةات يوسف زكى
استاذ ورئيس قسم علم النفس—كلية البنات،
جامعة عين شمس

— الدكتور ليلى احمد السيد كرم الدين
مدرس علم النفس بمعهد الدراسات العليا
للطفولة — جامعة عين شمس

— الدكتور وفاء محمد عبد الخالق
— الدكتور سهير اسحق مرقص
مدرس علم النفس—كلية التربية جامعة حلوان
مدرس لمعلم النفس—كلية التربية جامعة حلوان

ب — ممثلون بوجهة النظر الاحصائية
— الاستاذ سمير لويس سعد عبد المسيح
مدير عام الادارة العامة للاحصاء والحساب
الآلى بالمركز القومى للبحوث التربوية

ج — ممثلون للنظر البحثى التطبيقى
الدكتور فيليب اسكاروس منقريوس
باحث المركز القومى للبحوث التربوية

د — ممثلون للخبرة الميدانية التنفيذية
— الاستاذ محمد عبد الوهاب السيد
خبير رياض الاطفال بوزارة التربية

العينة ومصادرها

اختيرت العينة عشوائيا من عشرة محافظات ممثلة لمختلف مناطق الجمهورية ، وتمثل كافة أنواع مدارس الحضانة .

وقد بلغ حجم العينة ١٦٦ مشرفة من ٢٦ مدرسة (بعد استبعاد عشرة استبيانات)

والجداول التالية توضح خصائص هذه العينة :

- ١) مصادرا اختيار عينة المشرفات ونوعية المدارس وعدد المشرفات .
- ٢) تصنيف العينة حسب مستوى المؤهل العلمي .
- ٣) تصنيف العينة حسب عدد سنوات الخدمة في مدارس الحضانة .
- ٤) تصنيف العينة حسب الحالة الاجتماعية للمعلمات .
- ٥) مدة التدريب للاعداد للمهنة وعدد الدورات التدريبية أثناء الخدمة .

المحافظة	الادارة	المدرسة	نوعية المدرسة	عدد المشرفات
القاهرة	مصر الجديدة	١- يحيى الرافعى	لغات تجريبية رسمية	١٢
		٢- الزهورات	لغات تجريبية رسمية	٢٩
		٣- ليسيء الحرية	لغات خاصة	٢٦
	الوايلسى	٤- الاندلس	فصول ملحقية	٤
		٥- الشهيد عدنان	فصول ملحقية	٣
		٦- العباسية الخاصة	لغات خاصة	٨
البحيرة	دمهور	٧- الزهراء	فصول ملحقية	٤
الغربية	طنطا	٨- الشبان المسلمين	خاصة بمصروفات	٦
المنوفية	شبين الكوم	٩- حسين الغراب	لغات بمصروفات	٦
الشرقية	الزقازيق	١٠- الزقازيق للغات	لغات تجريبية رسمية	٥
القليوبية	بنها	١١- السلام	خاصة بمصروفات	٤
	شبرا الخيمة	١٢- عزبة رستم	خاصة بمصروفات	٢
		١٣- بيجام	خاصة بمصروفات	٢
الجيزة	شمال الجيزة	١٤- المعتمدية	نوعية خاصة (مجانبة)	٤
	امبابه	١٥- امبابه	خاصة بمصروفات	١٢
		١٦- دار حراء الاسلامية	خاصة بمصروفات	٥
		١٧- الوحدة العربية	خاصة بمصروفات	٤
		١٨- نوتردام ديزابوتس	خاصة بمصروفات	٤
		١٩- المنار	لغات بمصروفات	٤
		٢٠- القديس يوسف	لغات بمصروفات	٤
		٢١- الفراخنة	خاصة بمصروفات	٤
بورسعيد	بورسعيد	٢٢- القديس يوسف	لغات بمصروفات	٤
		٢٣- مار جرجس	خاصة بمصروفات	٤
دمياط	دمياط	٢٤- الفرنسيسكان	خاصة بمصروفات	٢
		٢٥- الشيخ محمد عبده	خاصة بمصروفات	٢
مرسى مطروح	مرسى مطروح	٢٦- مطروح	خاصة بمصروفات	٢

جدول (٢) : تصنيف عينات المخرقات حسب المؤهل العلمى

العدد	المؤهل العلمى
١٥	١ - بكالوريوس كلية البنات " تخصص طفولة "
٢	٢ - بكالوريوس " تربية فنية "
٦	٣ - دبلوم المعلمات نظام قديم شعبة الحضانة
٩	٤ - دبلوم المعلمات نظام التشعيب الحديث
٢٦	٥ - مؤهل متوسط + تأهيل تربوى
٤٥	٦ - شهادة جامعية بدون تأهيل تربوى
٣١	٧ - مؤهل متوسط بدون تأهيل تربوى
١٦	٨ - مؤهل فوق المتوسط بدون تأهيل تربوى*
١٦	٩ - الشهادة الاعدادية
١٦٦	المجموع

من الجدول يتضح أن :

- (١) نسبة المخرقات المؤهلات تربويا الى غير المؤهلات تربويا ٣٥% : ٦٥%
- (٢) نسبة المؤهلات تأهلا تربويا عاليا ١٠% ويتركز فى إدارة مصر الجديدة التعليمية .
- (٣) نسبة خريجات دور المعلمات تبلغ ٩% فقط .
- (٤) نسبة الحاصلات على الشهادة الاعدادية ٩٦% .
- (٥) نسبة المؤهلات دراسيا (علميا وتربويا) للعمل مع أطفال الحضانة (٣٢ معلمة) نسبة حوالى ١٩% ولذا يعنى أن ٨١% ممن يعملن مع أطفال الحضانة من غير المؤهلات أصلا لهذه المهنة .

* دبلوم خدمة اجتماعية أوسكرتارية أو اعداد فنيين صناعيين وتجارين أو معهد لاسلكى .

جدول (٣) تصنيف العينة حسب عدد سنوات الخدمة

عدد سنوات الخدمة	التكرار
١	٥٧
٢	٥٣
٣	٢٥
٤	١٠
٥	٧
٦	٣
٧	٣
٨	٣
١٠	٢
١٢	١
١٥	١
١٦	١
المجموع	١٦٦

من الجدول يتضح :
- التناقص الواضح والحاد مع زيادة عدد سنوات الخدمة مما يشير الى ترك الغالبية العظمى لهذه المهنة السامية بعد اكساب محسرات ومهارات التعامل مع الاطفال بعد أن تصل اليهن اخطارات التعيين في الوظائف الحكومية.

جدول (٤) تصنيف العينة حسب الحالة الاجتماعية

الحالة الاجتماعية	التكرار
أنسة	٨٣
متزوجة	٣٢
متزوجة + ١	١٢
متزوجة + ٢	١٧
متزوجة + ٣	١٠
متزوجة + ٤	٧
متزوجة + ٥	٢
أرملة	٣
المجموع	١٦٦

من الجدول يتضح :
عدد المتزوجات ولهن أكثر من طفل ٣٩ معلمة بنسبة ٢٣,٤ % .
وبمقارنة هذه النتيجة مع الجدول السابق يتضح أن الكثير من الامهات بعد فترة من العمل كربة بيت يلتحقن بهذه المهنة وهذا هو الواقع الفعلي .

جدول (٥) عدد المشرقات اللاتي حضرن تدريباً للإعداد للمهنة ومدة التدريب وعدد الدورات التدريبية لاشاء الخدمة

مدة التدريب للإعداد للمهنة	التكرار	مدة التدريب لاشاء الخدمة	التكرار
اسبوعان	٢	دوره	٢٥
شهر	٤	دورتان	١٢
ثلاثة شهور	١٢	ثلاث دورات	٣
ستة شهور	١٢	أربع دورات	٣
سنة	١	خمس دورات	١
سنتان	٤		
	٣٥		٤٤

من الجدول يتضح :

- ١ - نسبة المشرقات اللاتي حضرن تدريباً للإعداد للمهنة ٢١,٨ ٪ ، ونسبة اللاتي حضرن دورات تدريبية لاشاء الخدمة ٢٦,٨ ٪ أغلبهن (٨٦,٨ ٪) التحقن بدورة تدريبية واحدة .
 - ٢ - في أغلب الحالات تمتد فترة التدريب للإعداد للمهنة من ٣ - ٦ شهور .
 - ٣ - أما عن مجالات التدريب فمتنوعة وغربية فمنها تدريب على تعليم اللغة الانجليزية والعلوم والحساب والمرجح أن هؤلاء المشرقات حضرن تدريباً مع معلم المرحلة الابتدائية لانه لا توجد مناهج مواد دراسية لمدارس الحضانه وانما برامج أنشطة .
- كذلك ذكرت بعض البرامج التدريبية المناسبة مثل استخدام الوسائل التعليمية وطرق التدريس للأطفال ، والتعرف على أنشطة الأطفال وخصائص نموهم .
- أما التدريب للحاصلات على الشهادة الإعدادية فيكاد ينحصر في تحفيظ القرآن الكريم والاهتمام بالحالة الصحية والاجتماعية للأطفال .
- وذكرت أيضاً موضوعات التربية الفنية والموسيقية والتدريب على الاسعافات الأولية .
- وهذه الصورة تشير الى عدم وجود استراتيجية ثابتة لبرامج التدريب لمشرقات الحضانه .

النتائج

الجدول التالية تلخص نتائج تحليل استمارة استطلاع رأى مشرفات الحضادة والرياض موضع التجربة .

يوضح الجدول التالي مجالات التدريب ورتب التفضيل عند فئات مشرفات الحضادة .

جدول (٦) يوضح رتب التفضيل لمجالات التدريب عند مختلف فئات مشرفات الحضادة

مرتبة تنازليا .

المجالات	مؤهلات تربويا			غير مؤهلات تربويا		
	جامعيات	دبلوم	شهادة	جامعيات	متوسطة	اعدادية
١- علم النفس	١	١	١	١	١	١
٢- صحة نفسية	٢	٢	٢	٢	٢	٣
٣- صحة جسمية	٣	٣	٤	٣	٣	٧
٤- تكنولوجيا التعليم	٤	٦	٥	٤	٤	٥
٥- العلاقة بأسرة الطفل	٥	٤	٣	٥	٦	٢
٦- المجال الثقافي	٦	٥	٦	٦	٧	٤
٧- مجال التنظيم	٧	٧	٧	٧	٥	٦

هناك اتساق في رتب التفضيل بين فئات مشرفات الحضادة - باستثناء فئة الحاصلات على الاعدادية - حيث يحتل مجال علم النفس المرتبة الاولى يليه الصحة النفسية ثم الصحة الجسمية فتكنولوجيا التعليم ويحتل مجال العلاقة مع اسرة الطفل المرتبة الخامسة ثم المجال الثقافي وآخر المجالات تفضيلا هو مجال التنظيم .

لذلك ينبغي أن يكون التدريب للحاصلات على الاعدادية تدريبيا خاصا بهن منفصلا عن بقية الفئات .

وفيما يلي توضيح لمراتب التفضيل في الموضوعات التي تندرج تحت كل مجال لدى فئات معلمات الحضادة .

مجال علم النفس

هذا المجال نال مرتبة التفضيل الاولى لدى جميع فئات مشرفات الحضادة دون استثناء

والجدول التالي يوضح مراتب التفضيل لموضوعات هذا المجال .

جدول (٧) مراتب التفضيل لموضوعات مجال علم النفس عند مختلف فئات مشرفات الحضادة .

الموضوعات	مؤهلات تربوية			غير مؤهلات تربوية		
	جامعيات	دبلوم معلمات	شهادة متوسطة	جامعيات	فوق متوسطة	متوسطة اعدادية
١- خصائص نمو الاطفال	٤	١	١	١	١	٣
٢- نظريات تعلم الاطفال	٢	٢	٣	٢	٢	٤
٣- الفروق الفردية بين الاطفال	١	٣	٢	٣	٣	١
٤- خصائص نمو الطفل غير العادي	٣	٤	٤	٤	٤	٢

من الجدول يتضح :

١ - تتشابه مراتب التفضيل عند خمس (٥) فئات أى باستثناء فئة الجامعيات التربويات وفئة

الحاصلات على الشهادة الاعدادية حيث :

(أ) يحتل موضوع التعرف على خصائص نمو الاطفال المرتبة الاولى وهو موضوع جدى ومشوق

لكل من يتعامل مع الطفل ، ولكنه يشير الى أن خريجات دور المعلمات لم يدرسنه

بالصورة المشبعة واللاتى درسنه فى التأهيل للمهنة كانت الدراسة متعجلة غير مشبعة

ايضا .

(ب) احتل المرتبتين الثانية والثالثة على التبادل موضوعى : التعرف على نظريات تعلم الاطفال

والتعرف على الفروق الفردية بين الاطفال .

ج) احتل موضوع التعرف على خصائص نمو الدافل غير العادى المرتبة الاخيرة ربما

لانه فى تصورهن بعيد عن دائرة عملهن .

٢ - اختلفت فئة الجامعيات الثربويات عن بقية الفئات حيث احتل موضوع الفروق الفردية

المرتبة الاولى وهذا يدل على وعى تربوى ، يليه نظريات تعلم الدافل ثم خصائص

نمو الدافل غير العادى وآخر مراتب التفضيل جاء موضوع التعرف على خصائص نمو الاطفال

ذلك لأنهم سبقه وأن تمثلنه جيدا اثناء دراستهن الجامعية .

٣ - اختلفت فئة الحاصلات على الشهادة الاعدادية عن بقية الفئات ، وتتسم تفضيلاتهن

بعدم الاتساق اذ ان دراسة خصائص الدافل غير العادى تسبق فى التفضيل دراسة

خصائص نمو الاطفال الاسوياء ، أما احتلال نظريات التعلم المرتبة الاخيرة تفضيلا

فهو شىء متوقع لانها دراسة أكاديمية بالنسبة لهن .

مجال الصحة النفسية

احتل هذا المجال المرتبة الثانية فى التفضيل لدى جميع فئات مشرفات الحضارة باستثناء الحاصلات على الاعدادية - والجدول التالى يوضح مراتب التفضيل لموضوعات هذا المجال .

جدول (٨) مراتب التفضيل لموضوعات مجال الصحة النفسية للناطق لدى مختلف فئات مشرفات الحضارة .

الموضوعات	مؤهلات تربوية			غير مؤهلات تربوية		
	جامعيات	دبلوم معلمات	شهادة متوسطة	جامعيات	فوق متوسطة	متوسطة اعدادية
١ - الحاجات النفسية وطرق اشباعها	٢	٢	١	١	١	١
٢ - الاضطرابات النفسية عند الاطفال	١	١	٤	٤	٤	٢
٣ - وسائل التوجيه والارشاد النفسى	٣	٣	٣	٣	٣	٣
٤ - مواجهة مشكلات الاطفال اليومية	٤	٤	٢	٢	٢	٤

من الجدول يتضح :

١ - تتشابه تماما مراتب التفضيل بين :

أ - الجامعيات التربويات والحاصلات على دبلوم المعلمات ويفسر هذا بالتدراك المشترك من الصحة النفسية أثناء دراستهن .

ب - الجامعيات غير التربويات والحاصلات على شهادة متوسطة سواء مؤهلات تربوية أو غير مؤهلات وكذلك الشهادة فوق المتوسطة مما يشير الى تقارب فى الفكر والى أن برنامج التأهيل لم يكن له تأثير دى بال لمجموعة الحاصلات على شهادة متوسطة والتحقن ببرنامج تأهيل قبل الالتحاق بالمهنة .

وعند هؤلاء تحتل الحاجات النفسية وطرة اشباعها المرتبة الاولى يليها مواجهة مشكلات
الاطفال اليومية ثم وسائل التوجيه والارشاد النفسي، وآخر مراتب التفضيل لمواجهة مشكلات
الاطفال اليومية .

٢ — تقترب تفضيلات الحاصلات على الاعدادية من تفضيلات المجموعة الثانية . (الحاصلات على
دبلوم معلمات) .

مجال الصحة الجسمية للطفل

احتل هذا المجال المرتبة الثالثة عند أغلب فئات المشرفات والجدول التالي يوضح مراتب التفضيل لموضوعات هذا المجال .

جدول (٩) مراتب التفضيل لموضوعات مجال الصحة الجسمية للطفل لدى مختلف فئات مشرفات الحضنة .

الموضوعات	مؤهلات تربوية			غير مؤهلات تربوية		
	جامعيات	معلمات	متوسطة	جامعيات	فئة متوسطة	اعدادية
١- أمن الطفل	١	١	١	١	٣	٤
٢- الشروط الصحية للفصل	٢	٢	٢	٢	٢	٢
٣- التغذية والعادات الغذائية الصحية	٣	٣	٤	٣	٤	٣
٤- الامراض الشائعة	٤	٥	٣	٥	١	٥
٥- الاسعافات الأولية	٥	٤	٥	٤	٥	١

من الجدول يتضح :

١ - تشابه شبه كامل بين تفضيلات الجامعيات المؤهلات تربوية وغير المؤهلات وهذا ما يعنى لان المجال غير تربوي .

٢ - تتشابه كل الفئات تقريبا في اعتبار الشروط الصحية للفصل في المرتبة الثانية ، يليها في التفضيل التغذية والعادات الغذائية الصحية حيث تحتل المرتبة الثالثة في التفضيل ثم تتبادل مرتبتي التفضيل الرابعة والخامسة كل من موضوعي الامراض الشائعة لدى الاطفال والاسعافات الأولية .

٣ - باستثناء فئة الحاصلات على الشهادة الاعدادية يحتل أمن الطفل المرتبة الاولى لدى المشرفات المؤهلات تربويا وكذلك الجامعيات غير المؤهلات تربويا بينما يحتل المرتبة الثالثة غير التربويات .

مجال تكنولوجيا التعليم

احتل هذا المجال المرتبة الرابعة عند أغلب فئات معمرات الحضارة والجدول التالي يوضح ذلك.

جدول (١٠) مراتب التفضيل للموضوعات في مجال تكنولوجيا التعليم لدى مختلف فئات

مستويات الحضارة

الموضوعات	المؤهلات تربوياً			غير المؤهلات تربوياً		
	جامعيات	خريجات معلمات	متوسطة	جامعيات	فئة متوسطة	متوسطة اعدادية
١- تعامل الطفل مع اللعب	١	٣	١	٢	٣	٢
٢- الأنشطة الحركية	٣	١٠	١٠	١٠	١٠	١٠
٣- أدب الأطفال	٨	٤	٤	٤	١	٧
٤- التربية المكتبية	٤	٥	٧	٥	٥	٤
٥- مهارات التهيؤ	٥	٢	٢	٣	٢	٢
٦- التربية الموسيقية	٧	٩	٩	٧	٨	٦
٧- التربية الفنية	٢	٧	٣	١	٤	٥
٨- مسرح العرائس	١٠	٨	٨	٦	٧	٨
٩- الأنشطة البيئية	٩	٦	٥	٨	٦	١
١٠- استخدام الوسائل التعليمية	٦	١	٦	٩	٩	٩

بالرغم من عدم اتساق النتائج الى حد ما ، يتضح من الجدول :

- تشابه واتساق بين غير المؤهلات تربوياً ومعهن الحاصلات على شهادة متوسطة مع تدريب تربوي حيث يقع في المقدمة موضوعي تعامل الطفل مع اللعب ومهارات التهيؤ وأدنى مراتب التفضيل هي استخدام الوسائل التعليمية حيث تحتل المرتبة التاسعة يليها الأنشطة الحركية فـ أدنى المراتب ويمكن تفسير هذه النتائج بعدم وجود دافعية عندهن لاستخدام الوسائل التعليمية ربما لنقص الوعي التربوي وينسحب هذا على الأنشطة الحركية وربما كان هذا في صورتهن ترك حرية الحركة للطفل وهذه ليست في حاجة الى تدريب .

- الجامعيات التربويات وخريجات دور المعلمات لهن نظرة مختلفة في موضوعات هذا المجال وان

كان لا يوجد اتساق بينهم .

مجال علائمة المعرفة بأسرة الطفل

جدول (١١) مراتب التفضيل لموضوعات مجال علائمة المعرفة بأسرة الطفل لدى مختلف فئات معارف الحضارة

الموضوعات	مؤهلات تربويا			غير مؤهلات تربويا		
	جامعيات	معلمات	متوسطة	جامعيات	فوق متوسطة	متوسطة
١ - كيفية عقد الاجتماعات مع امهات الاطفال	٢	٣	١	٣	٣	٣
٢ - تحديد الموضوعات التي تناقش	١	٢	٢	٢	٢	٢
٣ - حلقة تدريبية مع اولياء الامور	٣	١	٣	١	١	١

من الجدول يتضح :

١ - يوجد اتساق كامل في مراتب التفضيل بين :

• الحاصلات على شهادة متوسطة المؤهلات تربويا وغير المؤهلات •

• خريجات المعلمات والشهادات غير التربوية الجامعية وفوق المتوسطة والاعدادية •

٢ - كانت مراتب التفضيل عند الجامعيات التربويات منطوية فأولاهن الموضوعات التي تناقش يليها كيفية عقد هذه الاجتماعات ثم لمانع من حضور حلقة تدريبية مع أولياء الامور •

المجال الثقافي العام

جدول (١٢) مراتب التفضيل لموضوعات المجال الثقافي العام لدى مختلف فئات معارف الحضارة

الموضوعات	مؤهلات تربويا			غير مؤهلات تربويا		
	جامعيات	معلمات	متوسطة	جامعيات	فوق متوسطة	متوسطة
١ - الدور النموذجي للمعلمة في تنشئة الاطفال	١	١	١	١	١	١
٢ - حركة انشاء الحضانات •	٢	٤	٣	٤	٢	٢
٣ - الاتجاهات التربوية المعاصرة	٣	٢	٤	٣	٣	٤
٤ - اوضاع دور الحضارة بمصر	٤	٣	٢	٢	٤	٣

من الجدول يتضح :

١ - احتل الدور النموذجى لمعلمة الحضانة فى تدشئة الدافل المرتبة الاولى لدى جميع

فئات معلمات الحضانة لانه يمس حياتهن ومهنتهن مباشرة .

٢ - عدم اتساق فى بقية الموضوعات .

مجال التنظيم والادارة

احتل هذا المجال أدنى مرتبة للتفضيل بوجه عام .
جدول (١٣) مراتب التفضيل للموضوعات في مجال الادارة لدى مختلف فئات مشرفات
الحضانة مرتبة تنازليا

الموضوعات	مؤهلات تربويا			غير مؤهلات تربويا		
	جامعيات	معلمات	متوسطة	جامعيات	فوق متوسطة	متوسطة
١ - كيفية خلق جو صداقة فى الفصل	١	٢	٢	١	٣	٣
٢ - طرق التدريس	٢	٣	٣	٥	١	٢
٣ - كيفية مواجهة مشاكل السلوك والنظام	٣	١	٤	٣	٢	١
٤ - تنظيم الفصل والمدرسة اعداد الجدول - حفظ الادوات	٤	٤	١	٤	٥	٤
٥ - التخطيط للانشطة	٥	٥	٦	٢	٤	٥
٦ - السجلات المدرسية أنواعها ، وكيفية استيفائها وطرق حفظها	٦	٦	٥	٦	٦	٦

بالرغم مما قد يبدو من عدم اتساق الا أن مراتب التفضيل حسب رصدها السابق تتفق مع جميع
الفئات حيث تقع فى المقدمة خلق جو الصداقة مع الطفل وطرق التدريس وتقع فى المرتبة الاخيرة
السجلات المدرسية وطرق استيفائها وحفظها وتعتبر فى نظرهن روتينية وغير مستحبة .
وفى الحقيقة فان مجال التنظيم والادارة يلزم لمديرى دور الحضانة بصورة اكثر مما هو
للمشرفة .

أساليب التدريب المفضلة

الجدول التالي يعرض مراتب التفضيل لأساليب التدريب المستخدمة .
جدول (١٤) مراتب التفضيل لأساليب التدريب لدى مختلف فئات مشرفات الحضادة .

اساليب التدريب	مؤهلات تربويا			غير مؤهلات تربويا		
	جامعيات	معلمات	متوسطة	جامعيات	فوق متوسطة	متوسطة
تدريب عملي	١	٢	٣	١	١	٢
محاضرات	٥	١	١	٤	٢	٥
حلقات دراسية للمناقشة	٤	٣	٢	٣	٥	٢
رحلة ميدانية	٣	٥	٦	٢	٦	١
ورشة عمل دراسية	٢	٦	٤	٥	٣	٦
مؤتمر تربوي	٦	٤	٥	٦	٧	٤
ندوة ثقافية	٧	٧	٧	٧	٤	٧
عمل بحوث	٨	٨	٨	٨	٨	٨

من الجدول يلاحظ :

- ١- عدم اتساق واضح في مراتب التفضيل عند مختلف المجموعات .
- ٢- مع عدم الاتساق يتضح أن الاهتمام بالنواحي العملية يقع في قمة رتب التفضيل بوجه عام وينبذ في التأكيد على هذا الاتجاه في كل الدورات التدريبية .
- ٣- هناك اجماع مطلق في رفض عمل البحوث كاسلوب من أساليب التدريب .
- ٤- اسلوب ورشة العمل الدراسية ، لانه اسلوب غير معتاد في التدريب وبالتالي فمعلوماتهم عنه قليلة ، وربما كان مفهومه غير واضح تماما ومن هنا جاء هذا الاسلوب في مرتبة متأخرة نوعا .
- ٥- يرجو الباحث من ادارة التدريب أن تقدم أساليب متنوعة مثل اسلوب التدريس المصغر واسلوب ورشة العمل الدراسية على أن يتم تقويم كل اسلوب .
- ٦- تخصيص وقت تعرض فيه كل مشرفة خبراتها في جانب ما ويتم بذلك تبادل الخبرات المشرفات وهذا يفتح آفاقا واسعة للمناقشة والتوجيه .

الوسائل المعينة

الجدول التالي يعرض مراتب التفضيل للوسائل المعينة حسب أهميتها لكل فئة من فئات المرفقات.
جدول (١٥) مراتب التفضيل للتدريب على الوسائل المعينة لدى مختلف فئات مرفقات
الحضانة مرتبة تنازلياً .

الوسائل المعينة	مؤهلات تربوية			غير مؤهلات تربوية		
	جامعيات	معلمات	متوسطة	جامعيات	فئة متوسطة	اعدادية
١- الافلام	١	١	١	١	١	٢
٢- مسرح العرائس	٢	٢	٢	٢	٢	١
٣- التسجيلات الصوتية	٤	٣	٣	٤	٣	٣
٤- المكتبة	٦	٤	٥	٥	٦	٤
٥- معمل اللغات	٣	٥	٤	٣	٥	٧
٦- استخدام الشرائح	٥	٦	٦	٦	٤	٦
٧- المطبوعات الدورية	٧	٧	٧	٧	٧	٥

من الجدول يتضح :

١- باستثناء الحاصلات على الاعدادية تتفق بقية فئات المعلمات في اختيار الافلام في المرتبة الاولى ثم مسرح العرائس في المرتبة الثانية وفي المرتبة الاخيرة تأتي قيمة المطبوعات الدورية التي لا تهتم بها كل الفئات المذكورة .

٢- لا تختلف فئة الحاصلات على الاعدادية كثيراً بل انها تتمشى معها في الاتجاه العام

٣- يلاحظ ان معمل اللغات له المرتبة الثالثة عند الجامعيات سواء المؤهلات تربوية أو غير المؤهلات تربوية وهي مرتبة متقدمة بالنسبة لبقية الفئات ذلك لان معلمات مدارس اللغات الرسمية من هاتين الفئتين فقط وتدريس اللغة الانجليزية في هذه المدارس يجعل لمعمل اللغات قيمة كبيرة في نظارهن .

أنسب الأماكن للتدريب

جدول (١٦) يوضح أنسب الأماكن لتدريب مشرفات الحضائنة

مكان التدريب	التكرار	النسبة المئوية
قريب من مكان عملى	١٠٨	٦٥
مركز تدريب	٢٩	١٦٫٩
فى مصيف	٢٧	١٦٫٩
فى مشيتى	٢	١٫٢

من الجدول يتضح أن أنسب مكان يلائم التدريب هو الترب من مكان عملهن ثم فى مراكز التدريب
جدول (١٧) يوضح أفضاء وقت لتدريب مشرفات الحضائنة

وقت التدريب	التكرار	النسبة المئوية
قبيل العام الدراسى	١٠٠	٦٠٫٢
خلال العطلة الصيفية	٥٩	٣٥٫٥
خلال عطلة نصف السنبة	٧	٤٫٣

جدول (١٨) يوضح أنسب المواعيد لتدريب مشرفات الحضائنة

ميعاد التدريب	التكرار	النسبة المئوية
فى الصباح	١٣٩	٨٣٫٧
بعد انتهاء اليوم الدراسى	٢٣	١٣٫٩
من الساعة الرابعة مساءً	٤	٢٫٤

جدول (١٩) يوضح المدة الزمنية المناسبة للتدريب ومعدل الزمن اليومي

مدة التدريب بالايام	معدل التدريب بالساعات	التكرار ٢١	المجموع	%
٣	٣	٢١	٢١	١٢,٧
٧	٢ ٣ ٤	١٠ ٢٣ ٢٠	٥٣	٣١,٩
١٤	٢ ٣ ٤	١٢ ١٤ ٤٤	٧٠	٤٢,٢
٢١	٢ ٣ ٤	٥ ٨ ١	١٤	٨,٤
٣٠	٢ ٣ ٤	٢ ١ ٥	٨	٨,٤

يتضح من الجدول أن الغالبية ٤٢,٢% تحبذ التدريب لمدة اسبوعين يليها تفضيل التدريب لمدة اسبوع ٣١,٩% .

كذلك يتضح أن الغالبية العظمى (٤٢,١%) فضلت المعدل اليومي للتدريب أربع ساعات يليها تفضيل ثلاث ساعات ٤٠,٤% .

مدة التدريب بالساعات	التكرار	%
٢	٢٩	١٧,٥
٣	٦٧	٤٠,٣
٤	٧٠	٤٢,١

وبذلك يتضح أن التفضيل الغالب هو التدريب لمدة اسبوعين بمعدل ٤ ساعات يوميا .

جدول (٢٠) يوضح الحوافز المشجعة على حضور الدورات التدريبية من وجهة نظر مشرفات الحضادة مرتبة تنازليا

الحافز	التكرار	%
اكتساب المهارات والخبرات	١٠١	٥١٫٨
الحصول على شهادة تدريب	٢٦	١٣٫٣
كتب علمية فى مجال عمل	٢٥	١٢٫٨
شهادة تقدير	٢٤	١٢٫٣
دوسية يضم محاضرات الدورة	١٤	٧٫٢
ميدالية	٥	٢٫٦
مجموع	١٩٥	

جدول (٢١) يوضح عيوب الدورات التدريبية السابقة من وجهة نظر المشرفات اللاتي حضرن مثل هذه التدريبات ، مرتبة تنازليا

عيوب الدورات التدريبية السابقة	التكرار	%
١- مناقشات لا علاقة لها بعمل مع اطفال الحضادة	٧٢	١٤٫٧
٢- عدم تنوع أساليب التدريب	٧٠	١٤٫٣
٣- المعلومات التى تقدم معروفة لنا	٥٤	١١
٤- عدم انتقاء الاسلوب المناسب للتدريب	٥٢	١٠٫٦
٥- عدم وضوح أهداف التدريب للمعلمات	٥١	١٠٫٤
٦- نقص التفاعل بين المعلمات والمدربين	٤٥	٩٫٢
٧- التركيز على النواحي النظرية	٤٠	٨٫٢
٨- عدم تخصص المحاضر	٣٨	٧٫٨
٩- عدم مناسبة زمن الدورة	٣٧	٧٫٦
١٠- عدم كفاية وقت الدورة	٣٠	٦٫٢

من الاسباب التى ذكرت ايضا

١- عدم طبع المحاضرات

٢- التدريب لمشرفات الحضادة مع معلمات الابتدائى يكون تدريبيا شكليا لانفعليه

* اللاتي حضرن دورات تدريبية اثنا الخدمة عدد هن ٤٤ معلمة أى بنسبة ٢٦٪ فقط .

الدروس المستفادة من البحث

- ١ - ضرورة عمل دورات تدريبية مستقلة لمشرفات الحضادة والرياضة أما ضمن معلمات المرحلة الابتدائية فهو بحسب رأيهن " تدريب شكلي لانفع فيه "
- ٢ - من استعراض نتائج البحث يتضح أنه يمكن تصنيف فئات مشرفات الحضادة ورياضة الاطفال الى ثلاث تجمعات متسمة يمكن تصميم برنامج تدريبى يلائم كل تجمع منها وهذه التجمعات هي :
 - ١ - الجامعيات التربويات ، (ويمكن ضم الجامعيات غير التربويات معهن) ويكون التدريب بمعدل ٤ أو ٥ ساعات يوميا لمدة اسبوعين أو أكثر .
 - ب - خريجات دور المعلمات والحاصلات على شهادة متوسطة وفوق متوسطة (يمكن ضم الجامعيات غير التربويات معهن) ويكون التدريب بمعدل ٤ ساعات يوميا لمدة اسبوعين .
 - ج - الحاصلات على الشهادة الاعدادية ويكون التدريب بمعدل ٣ ساعات يوميا على الأكثر لمدة اسبوعين .
- ٣ - أفضل اوقات التدريب قبيل العام الدراسي (بنسبة ٦٠ ٪) .
- ٤ - انسب مواعيد التدريب فى الصباح (بنسبة ٨٣ ٪) .
- ٥ - اساليب التدريب المفضلة فى الدورات التدريبية هي :
 - ١ - النواحي العملية كانت فى قمة رتب التفضيل .
 - ب - تنوع اساليب التدريب مثل اسلوب التدريب المصغروا سلوب ورشة العمل الدراسية .
 - ج - تخصيص وقت من البرنامج لى تعرف فيه كل مشرفة خبراتها فى اى زاوية نجحت فيها وبذلك يتم تبادل خبرات المشرفات وهذا يفتح افاقا واسعة للمناقشة والتوجيه .
- ٦ - ضرورة تقويم البرامج وتحسينها الى الافضل
- ٧ - احداث تكامل بين الاعداد والتدريب اثناء الخدمة اخذا بمبدأ التربية المستمرة .
- ٨ - وجود تنسيق بين ادارات التدريب وخبر دور الحضادة بالوزارة .
- ٩ - يمكن الاستعانة بخبرات المعهد العالى لدراسات الطفولة - جامعة عين شمس فى تصميم البرامج التدريبية .
- ١٠ - يرى الباحث ضرورة منح شهادة معترف بها فى نهاية الدورة التدريبية للاعداد للخدمة تعتبر من مسوغات ^{التعيين} تدريب دور الحضادة أو رياض الاطفال .

اهم المصادر

(١) المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم : الورشة التعليمية في عمليات واساليب
تدريب المعلمين في اثناء الخدمة .

(الندوة المنعقدة في المدة من ١ - ٢٠ فبراير ١٩٧٧) القاهرة ، يونيو ١٩٧٩ .

(٢) المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم : صلاح الدين خليفة : الاحتياجات
التدريبية - تعريفها - اهميتها - القاهرة ١٩٧٩ .

(٣) بديع محمود مبارك القاسم : تخطيط برامج التدريب اثناء الخدمة لمعلمي المرحلة
الاولى في العراق .

رسالة ماجستير - كلية التربية - جامعة عين شمس ١٩٧٣

(٤) جميل عبد الهادي سبتى : دراسة مقارنة لبرامج تدريب العاملين في اجهزة التخطيط
التربوي في العراق ومصر .

رسالة ماجستير ، كلية التربية ، جامعة عين شمس ١٩٧٩

(٥) فوزية السيد دياب ، نمو الطفل وتنشئته بين الاسرة ودور الحضانة (ط ٢)

القاهرة مكتبة النهضة المصرية ، ١٩٨٠ .

(٦) فوزية السيد دياب ، دور الحضانة انشائها وتجهيزها ونظام العمل بها

القاهرة ، مكتبة النهضة المصرية ، ١٩٨١ .

(٧) فوزي الياس غبريال ، اتجاهات معلمات الحضانة ورياض الاطفال نحو مهنتهن ،

القاهرة ، المركز القومي للبحوث التربوية ، ١٩٨٤ .

(٨) نبيل احمد عامر صبيح ، دراسات في اعداد وتدريب المعلمين .

القاهرة ، مكتبة الانجلو المصرية ١٩٨١٥ .

(9) Cecil I. Crellin, Books and Preschool Learning, Unesco, Preschool,

4- N, S. 7. september, 1979

(10) Jerom E. Leavitt, Nursery- Kindergarten Education.

London, Mc Graw - Hill, 1958

(11) Kelly, Earl C., The Workshop way or learning.

New York , Harber & Brothers, 1951

ملحق

نموذج استمارة استطلاع رأي
مشرفات الحضنة والرياض
عن
احتياجاتهن من التدريب

عن احتياجاتهم من التدريس

اعداد : د . فوزی الیاس

الاسم (اختیاری)

مدسة حضادة : ادارة محافظة

تبعية المدرسة : خاصة بمصروفات ، لغات بمصروفات

لغات تجريبية رسمية ☐ ٦ فصول ملحقة بمد رسة ابتدائية رسمية ☐

موقع المدرسة : حتى عصرى فى المدينة ، حتى شعبي فى المدينة

منطقة صناعية منطقة ساحلية , ريف

الانتظام فى البرامج التدريبية قبل الالتحاق بالمهنة : لا ☐ نعم ☐ ومدتها

وأهم مجالات التدريب هي :

اتناء الخدمة : لا ☐ نعم ☐ وعدد الدورات

وأهم مجالات التدريب هي :

المؤهل :

- | | |
|--------------------------|--------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> | ١ - بكالوريوس كلية البنات تخصص طفولة |
| <input type="checkbox"/> | ٢ - شهادة جامعية تربوية |
| <input type="checkbox"/> | ٣ - شهادة جامعية + دبلوم تربوي |
| <input type="checkbox"/> | ٤ - شهادة جامعية بدون تأهيل تربوي |
| <input type="checkbox"/> | ٥ - دبلوم المعلمين والمعلمات |
| <input type="checkbox"/> | ٦ - مؤهل متوسط (١) + تأهيل تربوي |
| <input type="checkbox"/> | ٧ - مؤهل متوسط بدون تأهيل تربوي |
| <input type="checkbox"/> | ٨ - مؤهل فوق المتوسط (٢) |
| <input type="checkbox"/> | ٩ - شهادة اعدادية + خبرة |

(١) المؤهل المتوسط يشمل الثانوية العامة او الثانوية الازهرية او دبلوم الثانوى الفنى (صناعى

• او تجاری او زراعی) او ثانوی فنی بنات ... الخ •

(٢) دبلوم بعد الثانوية العامة .

استمارة استطلاع رأى مشرفات الحضادة والرياض

عن احتياجاتهن من التدريب

تستهدف هذه الاستمارة التعرف على أهم الموضوعات في نظرك التي يجب ان يشملها التدريب
اشياء الخدمة حتى يمكن اعداد برامج تلبي هذه الاحتياجات .

موضوعات التدريب: اقرئي كل عنصر في الجدول التالي ثم ضعي علامة (✓) في الخانة التي

تعبر عن مدى اهميته لك : مهم جدا مهم قليل الاهمية .

مهم جدا	مهم	قليل الاهمية	موضوعات التدريب التي اتمنى ان ادرسها
			<p><u>أولا : مجال علم النفس:</u></p> <p>١ - التعرف على خصائص نمو الاطفال جسميا وعقليا وانفعاليا واجتماعيا وتطبيقاته التربوية</p> <p>٢ - التعرف على احدث الاراء والنظريات في العوامل المختلفة التي تساعد الطفل على التعلم - توفير الفرص والخبرات التعليمية .</p> <p>٣ - التعرف على الفروق الفردية بين الاطفال .</p> <p>٤ - التعرف على خصائص نمو الطفل غير العادي وكيفية التعامل معه .</p> <p><u>ثانيا : مجال تكنولوجيا التعليم (تطبيقات النظريات) :</u></p> <p>١ - التعرف على أنشطة الاطفال - لعب الاطفال - اللعب التعليمية - استخدام اللعب طريق للتعلم .</p> <p>٢ - اللعب الخارجي والأنشطة الحركية : مهارات تتصل بحركات العضلات الكبيرة .</p> <p>٣ - ادب الاطفال : (مهارات النمو اللغوي - العاب لغوية Language games قصص الاطفال - شعر الاطفال - وانا شيدهم - كتاب الطفل - صحافة الطفل) .</p>

موضوعات التدريب التي اتمنى ان ادرسها	مهم جدا	مهم	قليل الاهمية
<p>٤- التربية المكتبية: (مكتبة الطفل + المكتبة الصوتية) .</p> <p>٥ - تنمية مهارات التهيؤ (الاستعداد) للقراءة والكتابة والعد</p> <p>— تنمية حواس السمع والمقدرة على الاستعادة Recall</p> <p>— تنمية الادراك البصري للاعداد للقسمة</p> <p>— الانشطة اليدوية التي تقوى العضلات الدقيقة</p> <p>للأصابع تمهيدا للاعداد الكتابة (مثل القص والرسم</p> <p>والتلوين والتشكيل وتزيين التمييز وفكه ولضم الخرز) .</p> <p>— تنمية خبرات العد المبكرة من ^{خلل} تعامل الطفل مع</p> <p>الاشياء بحيث يكشف الطفل علاقات الاعداد والكميات</p> <p>وبعض المفاهيم بمعنى الاعداد من ١ - ١٠ والتعرف</p> <p>على الاعداد وكتابتها .</p> <p>Matching, Sorting & Grouping</p> <p>— مهارات التصنيف</p> <p>— الانشطة الابداعية: تهدف الى تنمية مهارات الملاحظة</p> <p>والاستكشاف والتخيل وتتمثل في :</p> <p>٦ - التربية الموسيقية</p> <p>٧ - التربية الفنية : (توفير الفرص للأطفال لعبهم بالرسم</p> <p>والتلوين والتشكيل — كيفية استخدام الادوات والخامات)</p> <p>٨ - مسرح العرائس: (عمل الدمى — القصة وعمل السيناريو</p> <p>٩ - الانشطة البيئية : وتتمثل في أنشطة مثل :</p> <p>— كيفية القيام بجولات ورحلات خارج المدرسة لاشباع حاجة</p> <p>الأطفال لحب الاستطلاع والتعرف على البيئة .</p> <p>— استخدام الحواس في التعرف على خواص المادة .</p> <p>— استغلال لعب الرمل في تعليم طائفة من المفاهيم مثل</p> <p>الحجم واللون والكميات</p> <p>— امدادهم بتجربات بالمواد كالبريدة والعجلة والمفصلة .</p> <p>— تضمين الحرفيين كالجناين والنجار والخباز في أنشطة</p> <p>المدرسة .</p>			

موضوعات التدريب التي اتفنى ان ادرسها	مهم جدا	مهم	قليل الاهمية
<p>١٠ - التدريب على استخدام الوسائل التعليمية (التدريب على تصميم وسائل تعليمية من خامات البيئة وفي حدود الامكانيات المتاحة) .</p> <p><u>ثالثا : مجال التنظيم والادارة :</u></p> <p>١ - تنظيم الفصل والمدرسة - اعداد الجدول - حفظ الادوات .</p> <p>٢ - كيفية خلق جو صداقة داخل الفصل .</p> <p>٣ - اكتساب مهارة التخطيط للانشطة على مستوى اليوم المدرسى بعمل برامج يومية متوازنة لمدى طويل .</p> <p>- التخطيط للاسبوع وللشهر وللغصن الدراسى والعام الدراسى .</p> <p>٤ - السجلات المدرسية وانواعها وكيفية استيفائها وطرق حفظها .</p> <p>٥ - كيفية مواجهة مشاكل السلوك والنظام .</p> <p>٦ - طرق التدريس فى الانشطة المختلفة مع التركيز على التكامل ، اللعب واهتمامات الاطفال واختيارهم - ارشاد الاطفال بتقديم الادوات الهادفة .</p> <p><u>رابعا : مجال الصحة الجسمية للطفل :</u></p> <p>١ - الامراض الشائعة بين الاطفال واعراضها (تمهيد العرض للطفل على الطبيب) .</p> <p>٢ - التدريب على الاسعافات الاولى - التعامل مع الشكوى من المغص ، الاسهال ، الجروح .</p> <p>٣ - تغذية الطفل - العادات الغذائية الصحية .</p> <p>٤ - أمن الطفل .</p> <p>٥ - الشروط الصحية للفصل .</p>			

موضوعات التدريب التي اتمنى ان ادرسها	مهم جدا	مهم	قليل الاهمية
<p><u>خامسا : مجال الصحة النفسية للطفل :</u></p> <p>١ - التعرف على الحاجات النفسية للأطفال وطرق اشباعها . ٢ - الاضطرابات النفسية عند الاطفال . ٣ - مواجهة مشكلات الاطفال اليومية . ٤ - وسائل التوجيه والارشاد النفسى لحل مشكلات الاطفال اليومية .</p> <p><u>سادسا : مجال علاقة المعلمة بأسرة الطفل :</u></p> <p>١ - كيفية عقد الاجتماعات مع امهات الاطفال . ٢ - تحديد الموضوعات التي تناقش . ٣ - حلقة تدريبية يدعى لها بعض اولياء الامور أثناء التدريب .</p> <p><u>سابعا : المجال الثقافي العام :</u></p> <p>١ - حركة انشاء دور الحضانة والرياض . ٢ - الاتجاهات التربوية المعاصرة بشأن الحضانة ورياض الاطفال . ٣ - اوضاع دور الحضانة بمصر وبعض البلاد الاجنبية . ٤ - الدور النموذجي لمعلمة الحضانة في تنشئة الاطفال .</p>			

ايسة مقترحات لمجالات اخرى للتدريب ترينها ذات فائدة .

١ - رتبى المجالات الاتية حسب أهميتها لك على أن يكون أهمها رقم ١ ، يليه رقم ٢

وهكذا - ضعى الترتيب داخل المربعات .

<input type="checkbox"/>	مجال علم النفس	<input type="checkbox"/>	مجال الصحة الجسمية
<input type="checkbox"/>	مجال تكنولوجيا التليم	<input type="checkbox"/>	مجال الصحة النفسية
<input type="checkbox"/>	مجال التنظيم والادارة	<input type="checkbox"/>	علاقة المعلمة بأسرة الطالب
<input type="checkbox"/>	المجال الثقافى العام	<input type="checkbox"/>	

٢ - أساليب التدريب:

رتبى اساليب التدريب حسب افضليتها بالنسبة لك على أن يكون أفضل ترتيب هو:

(١) يليه (٢) وهكذا - ضعى الترتيب داخل المربعات .

<input type="checkbox"/>	الاستماع الى المحاضرات	<input type="checkbox"/>	حلقات دراسية للمناقشة
<input type="checkbox"/>	ورشة عمل دراسية	<input type="checkbox"/>	رحلة ميدانية
<input type="checkbox"/>	ندور ثقافية	<input type="checkbox"/>	مؤتمر تربوى
<input type="checkbox"/>	تدريب عملى	<input type="checkbox"/>	عمل بحوث

٣ - الوسائل المعينة:

رتبى الوسائل المعينة حسب أهميتها فى نظارك .

<input type="checkbox"/>	افلام	<input type="checkbox"/>	عرض شرائح	<input type="checkbox"/>	مسرح العرائس
<input type="checkbox"/>	معمل اللغات	<input type="checkbox"/>	تسجيلات صوتية	<input type="checkbox"/>	مطبوعات دورية
<input type="checkbox"/>	المكتبة	<input type="checkbox"/>	وسيلة اخرى هى :		

٤ - المكان الذي يناسبني للتدريب:

- | | | | |
|--------------------------|-------------------|--------------------------|--------------|
| <input type="checkbox"/> | قريب من مكان عملي | <input type="checkbox"/> | مركز التدريب |
| <input type="checkbox"/> | في مصيف | <input type="checkbox"/> | في مشتي |

٥ - أفضل وقت للتدريب:

- | | |
|--------------------------|---------------------|
| <input type="checkbox"/> | قبل العام الدراسي |
| <input type="checkbox"/> | خلال العطلة الصيفية |
| <input type="checkbox"/> | خلال عطلة نصف السنة |

٦ - أنسب ميعاد للتدريب:

- | | |
|--------------------------|--------------------------|
| <input type="checkbox"/> | في الصباح |
| <input type="checkbox"/> | بعد انتهاء اليوم المدرسي |
| <input type="checkbox"/> | بعد الساعة الرابعة مساءً |

٧ - المدة المناسبة للتدريب:

..... يوماً بمعدل ساعة / يوماً

٨ - الحوافز المشجعة على حضور الدورات التدريبية

- | | | | |
|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <input type="checkbox"/> | اكتساب المهارات والخبرات | <input type="checkbox"/> | كتب علمية في مجال عملي |
| <input type="checkbox"/> | الحصول على شهادة تدريب | <input type="checkbox"/> | ميدالية |
| <input type="checkbox"/> | شهادة تقدير | <input type="checkbox"/> | دوسيه يضم محاضرات الدورة |
| | حوافز أخرى مثل : | | |

٩ - عيوب الدورات التدريبية السابقة :

ضعى علامة (✓) أمام ما تراه السبب أو الاسباب فى عيوب الدورات التدريبية السابقة .

- ☐ - مناقشات لاعلاقة لها بالعمل فى الحضانة
- ☐ - المعلومات التى تقدم معروفة لنا
- ☐ - التركيز على النواحي الاكاديمية
- ☐ - عدم تنويع أساليب التدريب
- ☐ - عدم وضوح أهداف التدريب للمعلمات
- ☐ - عدم مناسبة زمن الدورة
- ☐ - عدم كفاية وقت الدورة .
- ☐ - عدم انتقاء الأسلوب المناسب للتدريب
- ☐ - نقص التفاعل بين المعلمات والمدربين
- ☐ - عدم تخصص المحاضر
- عيوب أخرى هى :

اكتبى اية ملاحظات تدرينها (مضايقات - مشكلات - مقترحات ٠٠٠٠ الخ)

١٩٨٥/٤٨٢١

رقم الايداع